

Inleiding

Stichting Multiplex is verantwoordelijk organisator van het Houtfestival en de Houtnacht in het Haarlemse stadspark 'De Hout'. In het midzomer-weekend wordt er jaarlijks met de inzet van 150 vrijwilligers een festival neergezet dat we een culturele wereldreis noemen. Doel van het festival is om mensen kennis te laten maken met cultuur die (nog) onbekend is en die niet op andere reguliere podia in Haarlem en omstreken te zien is. Het festival is gratis toegankelijk en voor de inkomsten afhankelijk van culturele fondsen, subsidie van de gemeenten en uitgaven van het publiek op de festivals. De organisatie is in handen van culturele vakmensen, die zich zonder betaling inzetten voor dit jaarlijkse culturele hoogstandje in Haarlem. In 2022 was het festival op zaterdag 17 en zondag 18 juni.

Het Houtfestival was in 2022 toe aan zijn 35^{ste} editie van het festival. Het was een jaar waarin opnieuw werd opgestart na twee coronajaren zonder festival. Dit maakte de uitdagingen, zowel organisatorisch als financieel veelzijdig. Het is wederom gelukt een gevarieerd en geslaagd programma te trekken met een kleine 20.000 bezoekers en heeft opnieuw laten zien dat kunst, cultuur op een laagdrempelige manier georganiseerd kan worden door maximale inzet van vrijwilligers en minimale kosten voor de samenleving. Door het jaar heen is er veelvuldig overleg met de gemeente en fondsen geweest over de financiële middelen.

Continuïteit van het festival (financieel)

De financiële continuïteit van het festival is zwak. Dit komt door de afhankelijkheid van subsidieverleners die die subsidie voor enkele jaren verstrekken. In de wereld van de culturele fondsen en bij gemeenten en provincies heerst al langere tijd het adagium dat kleine podia en festivals het lastiger hebben om subsidie te verkrijgen. Subsidie aanvragen vraagt veel expertise en precisie en om die reden werkt Stichting Multiplex met een fondsenwerver op provisiebasis: de enige die betaald krijgt voor de inzet.

Noch stichting Multiplex, noch Houtfestival maakt gebruik van sponsors, wel zijn er veel leveranciers en samenwerkingspartners die met kortingen werken. De komende jaren wil de stichting financieel zekerder worden door strategisch en haalbaar sponsorbeleid op te zetten.

Risico's (organisatorisch)

Bij een festival georganiseerd en gerund door vrijwilligers is het belangrijk dat deze mensen zeker zijn dat er bij calamiteiten goede verzekeringen en voorzieningen zijn. Via de gemeente Haarlem is het Houtfestival verzekerd voor de vrijwilligers en voor het bestuur is een verzekering voor zaken die vallen onder de bestuursaansprakelijkheid.

Met veel mensen met veel ervaring is het de uitdaging om deze ervaring over te dragen aan een nieuwe generatie vrijwilligers en vernieuwing hand in hand te laten gaan met continuïteit. De analyse dat zowel het festival als de stichting met betere communicatie steviger hun maatschappelijke toegevoegde waarde kunnen onderstrepen, wordt breed gedeeld en is een ambitie van eenieder.

Bestuursverslag stichting Multiplex

Het bestuur van de stichting Multiplex, de organisator van het Houtfestival, bestaat uit zes bestuursleden. De voorzitter is in 2022 voor het twee jaar in functie. Zowel de secretaris als de penningmeester zijn gezamenlijk met de voorzitter teken bevoegd. De algemeen bestuursleden hebben aandachtsgebieden communicatie, programmering en politieke aangelegenheden. Samen met de secretaris heeft het bestuurslid met aandachtsgebied programmering heeft langst ervaring met de stichting.

De stichting bestaat uit een organisatiegedeelte dat wordt aangestuurd door de directeur die ook de functie van secretaris vervult. In de toekomst zullen deze taken ontvlochten worden. Ieder bestuurslid heeft stevige banden met vrijwilligers in het organisatiegedeelte. Zo is de penningmeester met de boekhouders en inkopers verweven, heeft het bestuurslid communicatie veel contact met het team dat de sociale media doet en ontwerp voor posters en flyers maakt.

Het bestuur is begin 2022 gecompleteerd met de penningmeester en het algemeen bestuurslid politieke aangelegenheden. Het bestuurslid communicatie is na het festival afgetreden en vervangen door iemand die al inhoudelijk betrokken was op dit gebied.

Het bestuur komt in beginsel eens in de twee maanden bijeen om de financiële stand van zaken te bespreken, contacten rond het festival en de stichting. De organisatie verzorgt, in samenwerking en onder leiding van de directeur, de aanvragen voor het festival, de verantwoording en aanvragen van fondsen en de inhoudelijke programmering.

Het bestuur heeft zich in het najaar van 2022 tot doel gesteld om meer beleid te ontwikkelen op gebied van sponsoring om op korte en langere termijn in financieel beter vaarwater te raken.

Zoals de statuten van de stichting vereisen heeft het bestuur een meerjarenplan gemaakt wat zich ook weerspiegelt in een plan van aanpak voor het komende jaar. Dit zal de komende jaren versterkt worden.

Two blue ink signatures are present at the bottom of the page. The signature on the left is more complex and stylized, while the one on the right is more fluid and cursive.