

Jaarverslag Houtfestival Multiplex Houtfestival 2023

Inleiding

Stichting Multiplex is verantwoordelijk organisator van het Houtfestival in het Haarlemse stadspark 'De Hout'. In het midzomer-weekend wordt er jaarlijks met de inzet van 150 vrijwilligers een festival georganiseerd. Doel van het festival is om bezoekers en medewerkers een culturele wereldreis te bieden en kennis te laten maken met cultuur die (nog) onbekend is en die niet op andere reguliere podia in Haarlem en omstreken te zien is. Het festival is gratis toegankelijk en voor de inkomsten afhankelijk van culturele fondsen, subsidie van de gemeenten en uitgaven van het publiek op het festival. De organisatie is in handen van culturele vakmensen, die zich zonder betaling inzetten voor dit jaarlijkse culturele hoogstandje in Haarlem. In 2023 was het festival op zaterdag 17 en zondag 18 juni.

De ambitie van Stichting Multiplex is om het Houtfestival bekender en steviger te maken, door meer zichtbaar te zijn door het jaar heen. Dat maakt dat er naast het festival ook kleine evenementen door het jaar heen zijn georganiseerd. Evenementen om publiek van jong tot oud te trekken en een cultureel aanbod te bieden dat enerzijds laagdrempelig is, en anderzijds prikkelend en uitdagend. Zo waren er een aantal woensdagmiddagen in het buurtcentrum in de Boerhaavewijk om kinderen en hun ouders te bereiken en betrekken. Met optredens voor de kinderen en de uitdaging om de mooiste tekening voor het festival te maken.

Het Houtfestival wil naast een feest van cultuur ook een plek zijn waar iedereen mee kan doen. Dat resulteert in samenwerkingsverbanden met vele organisaties en het bieden van ervaringsplekken en stageplekken. De samenwerkingen met onderwijsinstellingen, het culturele en maatschappelijk middenveld in Haarlem en omgeving, worden permanent onderhouden en uitgebreid.

In 2023 bereikte het Houtfestival met haar activiteiten zeker 25.000 mensen van de leeftijd 0 tot 100. Het festival heeft van de gemeente een extra financiële injectie mogen ontvangen. Daar waar Stichting Multiplex in 2022 haar eigen reserves kon inzetten voor financiële tekortkomingen, was de extra steun van de gemeente in 2023 cruciaal.

Continuïteit van het festival (financieel)

De financiële continuïteit van het festival is kwetsbaar. Dit komt door de afhankelijkheid van subsidieverleners die subsidie voor enkele jaren verstrekken. In de wereld van de culturele fondsen en bij gemeenten en provincies heerst al langere tijd het adagium dat kleine podia en festivals het lastiger hebben om subsidie te verkrijgen. Subsidie aanvragen vraagt veel expertise en precisie en om die reden werkt Stichting Multiplex met een fondsenwerver op provisiebasis: de enige die betaald krijgt voor de inzet.

Noch Stichting Multiplex, noch Houtfestival maakt gebruik van sponsors, wel zijn er veel leveranciers en samenwerkingspartners die met kortingen werken. De komende jaren wil Stichting Multiplex financieel zekerder worden door een strategisch en haalbaar sponsorbeleid op te zetten.

In 2023 heeft de gemeente Haarlem met een extra donatie een cruciale rol gespeeld in de doorgang van het festival. Omdat het bestuur voorziet, voorziet, dat de financiële problemen van de korte termijn ook de perspectieven voor de organisatie op de lange termijn beïnvloedt, heeft het bestuur geprobeerd om met een groeiplan en bijbehorende begroting richting te kunnen geven voor de midden en langere termijn. Dit hield een financiële injectie van drie jaar, waarmee een organisatorische professionalisering en versterking kan plaatsvinden, wat uiteindelijk leidt tot een derde private geldstroom en financiële gezondheid. Ondanks veel politieke steun, is het bestuurlijk gestrand.

Risico's (organisatorisch)

Zowel bij het Houtfestival als Stichting Multiplex zijn mensen op vrijwillige basis betrokken en verantwoordelijk. Dit is een kracht én een zwakte. De secretariële kant van Stichting Multiplex en de afstemming tussen verschillende disciplines van het Houtfestival en Stichting Multiplex moet beter en sterker. Sommige zaken gebeuren dubbel, andere belangrijke zaken blijven juist liggen. Het bestuur heeft de wens om iemand professioneel te betrekken om o.a. deze twee zaken te verbeteren, daar is helaas geen financiële ruimte voor.

Een ander organisatorisch risico is dat er veel op ervaring en gewoontepatronen wordt gewerkt en dat het organiseren van het festival en evenementen gepaard gaan met piekinzet. Hierdoor is er onvoldoende tijd en aandacht voor het gemeenschappelijke doel en het formuleren van de toekomst. De momenten die hiervoor wel gecreëerd zijn, leiden telkens tot inspirerende en motiverende bijeenkomsten en gesprekken.

De uitdaging dat ervaring over gedragen moet worden aan een nieuwe generatie vrijwilligers en vernieuwing hand in hand te laten gaan met continuïteit staat onverkort overeind. De analyse dat zowel het Houtfestival als Stichting Multiplex met betere communicatie steviger hun maatschappelijke toegevoegde waarde kunnen onderstrepen, wordt breed gedeeld en is een ambitie van een ieder.

Bestuursverslag Stichting Multiplex

Het bestuur van Stichting Multiplex, de organisator van het Houtfestival, bestaat uit zes bestuursleden en een notulist. De voorzitter is in 2023 voor het tweede jaar in functie. Zowel de secretaris als de penningmeester zijn gezamenlijk met de voorzitter tekenbevoegd. De algemeen bestuursleden hebben aandachtsgebieden communicatie, programmering en politieke aangelegenheden. In 2023 is besloten de secretarisfunctie te veranderen en is er onder andere een notulist aan getrokken die ook andere secretariële taken vervult.

Het bestuur komt in beginsel eens in de twee maanden bijeen om de financiële stand van zaken te bespreken en de contacten rond het Houtfestival en Stichting Multiplex. De organisatie verzorgt, in samenwerking en onder leiding van de directeur, de aanvragen voor het festival, de verantwoording en aanvragen van fondsen en de inhoudelijke programmering.

Het bestuur heeft in 2023 vormgegeven aan de meer jaren doelstelling om het Houtfestival en Stichting Multiplex zichtbaarder en robuuster te maken. Zoals de statuten van Stichting Multiplex vereisen heeft het bestuur een meerjarenplan gemaakt wat zich ook weerspiegelt in een plan van aanpak voor het komende jaar. Dit is in 2023 vormgegeven en ook zijn er heldere omschrijvingen van de bestuursfuncties gekomen.

